



## Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca

UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LA LOMBARDIA  
ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE "CONFALONIERI"  
VIA DAL VERME 10  
20159 MILANO (MI)  
Codice Fiscale: 80126910159 Codice Meccanografico: MIIC8CH00T

### RELAZIONE AL PROGRAMMA ANNUALE 2014

*Dirigente Scolastico: Prof.ssa Angela Cioffi*

*Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi: Dott.ssa Domenica Miceli*

La presente relazione in allegato allo schema di programma annuale per l'Esercizio Finanziario 2014 viene formulata tenendo conto delle seguenti disposizioni:

- D.I. 1° febbraio 2001, n. 44
- Nota prot.n. 151 del 14 marzo 2007
- D.M. 21 marzo 2007, n. 21
- Nota prot.n. 1971 del 11 ottobre 2007
- Nota prot.n. 2467 del 3 dicembre 2007

Il Decreto Interministeriale 44/2001, coerentemente con tutte le disposizioni relative all'autonomia delle Istituzioni scolastiche, fissa le direttive cui attenersi in materia di programma annuale.

Sembra utile ricordare quelli che, almeno per chi scrive la presente relazione, sono due principi fondamentali che devono guidare la predisposizione del P.A.:

- “Le risorse assegnate dallo Stato, costituenti la dotazione finanziaria di Istituto sono utilizzate, **senza altro vincolo di destinazione che quello prioritario per lo svolgimento delle attività di istruzione, di formazione e di orientamento proprie dell'istruzione interessata**, come previste ed organizzate nel piano dell'offerta formativa (P.O.F.), nel rispetto delle competenze attribuite o delegate alle regioni e agli enti locali dalla normativa vigente” (*art. 1 c. 2*)
- “La gestione finanziaria delle istituzioni scolastiche si esprime in termini di competenza ed è improntata a criteri di **efficacia, efficienza ed economicità** e si conforma ai principi della trasparenza, annualità universalità, integrità, unità, veridicità” (*art. 2 c. 2*)

Il Programma Annuale deve pertanto essere strettamente collegato con le attività di istruzione, formazione e di orientamento stabilite dal POF e, nel perseguire le finalità previste, è necessario attenersi a criteri di efficacia, efficienza ed economicità.

Si specifica che non si è potuto predisporre il “Programma Annuale 2014” entro il 31 ottobre 2013 (come prevede il D.I. 44/2001 art. 2 c. 3) perché il MIUR ha comunicato la dotazione ordinaria 2014, su cui codesta scuola può far affidamento, in data 11 dicembre 2013.

La relazione che accompagna il Programma Annuale (P.A.) è improntata all'assolvimento della funzione di partecipare i dati finanziari e di programma al Consiglio di Istituto ed ai Revisori dei Conti per l'approvazione dello stesso.

Il P.A è il principale documento contabile attraverso il quale l'Istituzione scolastica esplicita non solo entrate e spese, ma anche la programmazione e la pianificazione dell'attività che intende porre in essere nel corso dell'esercizio finanziario (EF). Sotto il profilo temporale e del contenuto è un bilancio finanziario, preventivo, di competenza, con durata riferita all'anno solare.

Esso è strumento di pianificazione finanziaria integrata del POF. Con questa finalità, le risorse finanziarie di Istituto sono utilizzate senza altro vincolo di destinazione che quello prioritario per lo svolgimento delle attività di istruzione, formazione e orientamento, così come previste ed organizzate nel POF elaborato dal Collegio dei Docenti e adottato dal Consiglio d'Istituto.

A fungere da interfaccia tra il POF e il PA sono i progetti di scuola, ciascuno dei quali è presente, nel programma annuale e nel POF.

Si promuove così una effettiva programmazione integrata, didattica e finanziaria, che non vuole risolversi in una semplice enunciazione astratta o aspirazione, ma che intende realizzare gli obiettivi strategici dell'Istituzione.

#### **Sedi:**

L'istituto scolastico è composto dalle seguenti sedi, ivi compresa la sede principale:

<b>C.M.</b>	<b>Comune</b>	<b>Indirizzo</b>	<b>Alunni</b>
MIIC8CH00T	MILANO	VIA J. DAL VERME, 10	314
MIIC8CH00T	MILANO	VIA B. CRESPI, 1	276
MIIC8CH00T	MILANO	VIA Pepe, 40	180
MIIC8CH00T	MILANO	VIA Crespi, 40	163
MIIC8CH00T	MILANO	VIA Crespi, 40 bis - CTP	VARIABILI

#### **La popolazione scolastica:**

Nel corrente anno scolastico 2013/2014 sono iscritti n. 932 alunni di cui 437 femmine, distribuiti su 46 classi, così ripartite: 15 classi di scuola primaria in Via Dal Verme, 10; 14 classi di scuola primaria in Via Crespi, 1; 9 classi di scuola secondaria di primo grado in Via Pepe, 40; 8 classi di scuola secondaria di Primo grado in via Crespi, 40. Il CTP ha un'utenza particolare poiché oltre al centro di alfabetizzazione, cui sono assegnati i docenti di scuola primaria, vi sono le attività didattiche relative ai minori che svolgono le cosiddette "150h" per il superamento dell'Esame di Stato finale del I ciclo di Istruzione (Sc. Sec. I Grado), nonché un n. variabile di stranieri che svolgono le attività in convenzione con il Ministero dell'Interno ovvero con la Prefettura di Milano ai fini del conseguimento del cosiddetto "permesso di soggiorno a punti", nonché le abilità linguistiche di base oltre che altri competenze indispensabili alla realizzazione di un reale integrazione nel tessuto sociale italiano.

Oltre al Dirigente scolastico di ruolo ma assegnato in reggenza, l'organico docente in servizio è di 154 unità e quello amministrativo risulta essere costituito da 19 collaboratori scolastici, 5 assistenti amministrativi, 2 assistenti amministrativi in part-time, 1 DSGA di ruolo.

## **Le azioni del Programma annuale**

Le diverse azioni previste nel programma annuale sono finalizzate a:

- garantire la continuità nella erogazione del servizio scolastico, mediante
  - l'attribuzione di incarichi e supplenze temporanee per la sostituzione del personale insegnante assente;
  - organizzazione dell'orario di servizio del personale ATA;

- sostenere l'utilizzo razionale e collaborativo delle risorse umane assegnate all'istituzione scolastica allo scopo di garantire il miglioramento dell'azione amministrativa e didattica.

- Innalzare il successo scolastico

Migliorare la qualità del servizio offerto all'utenza interna ed esterna. Questa azione mira a sostenere le progettualità volte al miglioramento delle attività di accoglienza e integrazione di alunni stranieri e disabili, nonché l'incremento di interventi di potenziamento e l'adozione di nuove metodologie di approccio disciplinare.

- Incrementare e favorire i rapporti di continuità tra i diversi ordini di scuola

Si fa riferimento a progetti esterni o interni atti a favorire la conoscenza e lo scambio di informazione e materiali tra docenti e istituzioni scolastiche di ordini diversi. Importanza rivestono le attività che prevedono accordi di collaborazione.

- Prevenire la dispersione e l'abbandono scolastico

- Assicurare il recupero delle abilità di base per offrire opportunità di successo negli apprendimenti
- promuovere l'integrazione degli alunni a rischio (disagi socio-ambientali, disagi culturali, stranieri) per favorire una crescita serena e armonica della persona in una visione positiva di sé, degli altri e del mondo

analizzare le situazioni di disagio psico-socio-culturale al fine di prevedere gli interventi più opportuni a rimuovere il pregiudizio alla migliore integrazione possibile degli alunni coinvolti, in rete con tutti gli enti pubblici, privati ed istituzionali che operano sui tre quartieri in cui insiste l'Istituto Sorelle Agazzi di Milano

- Garantire un incremento adeguato delle attrezzature e delle principali dotazioni dell'Istituzione scolastica:

- attrezzature audiovisive;
- multimedialità;
- biblioteca scolastica;
- materiale per le palestre;
- laboratorio musicale;

- Sostenere la formazione del personale

L'innovazione può realizzarsi solo con le adeguate azioni di formazione e aggiornamento rivolte ai docenti e al personale ATA

- Favorire i processi di autovalutazione, certificazione e accreditamento.

La scuola deve confrontarsi con il territorio ed offrire garanzie di qualità della propria Offerta Formativa ed impegnarsi a migliorarla per garantire all'utenza un'adeguata erogazione del servizio.

## PARTE PRIMA - ENTRATE

Il Dirigente Scolastico procede all'esame delle singole aggregazioni di entrata così come riportate nel modello A previsto dal D.l. 44 art. 2:

Aggr.	Voce	Descrizione	Importo
<b>01</b>		Avanzo di amministrazione presunto	143.083,26
	01	Non vincolato	64.341,78
	02	Vincolato	78.741,48
<b>02</b>		Finanziamenti dallo Stato	6.213,33
	01	Dotazione ordinaria	6.213,33
	02	Dotazione perequativa	
	03	Altri finanziamenti non vincolati	
	04	Altri finanziamenti vincolati	
	05	Fondo Aree Sottoutilizzate FAS	
<b>03</b>		Finanziamenti dalla Regione	
	01	Dotazione ordinaria (1)	
	02	Dotazione perequativa (1)	
	03	Altri finanziamenti non vincolati	
	04	Altri finanziamenti vincolati	
<b>04</b>		Finanziamenti da Enti locali o da altre istituzioni	
	01	Unione Europea	
	02	Provincia non vincolati	
	03	Provincia vincolati	
	04	Comune non vincolati	
	05	Comune vincolati	
	06	Altre istituzioni	
<b>05</b>		Contributi da privati	6.450,00
	01	Famiglie non vincolati	
	02	Famiglie vincolati	6.450,00
	03	Altri non vincolati	
	04	Altri vincolati	
<b>06</b>		Proventi da gestioni economiche	
	01	Azienda agraria	
	02	Azienda speciale	
	03	Attività per conto terzi	
	04	Attività convittuale	
<b>07</b>		Altre entrate	46.359,28
	01	Interessi	
	02	Rendite	
	03	Alienazione di beni	
	04	Diverse	46.359,28
<b>08</b>		Mutui	
	01	Mutui	
	02	Anticipazioni	

Per un totale entrate di € 202.105,87.

### ANALISI DETTAGLIATA DELLE ENTRATE

**AGGREGATO 01 - Avanzo di amministrazione**

<b>01</b>		<b>Avanzo di amministrazione</b>	<b>143.083,26</b>
	<b>01</b>	<i>Non vincolato</i>	64.341,78
	<b>02</b>	<i>Vincolato</i>	78.741,48

Nell'esercizio finanziario 2013 si sono verificate economie di bilancio per una somma complessiva di € 143.083,26 . La somma si compone di € 64.341,78 senza vincolo di destinazione e di € 78.741,48 provenienti da finanziamenti finalizzati.

Il saldo cassa alla fine dell'esercizio precedente ammonta ad € 97.574,10.

Le voci sono state così suddivise:

L'avanzo di amministrazione 2013 è stato utilizzato nel Programma Annuale 2014 nei seguenti progetti/attività:

<b>Codice</b>	<b>Progetto/Attività</b>	<b>Importo Vincolato</b>	<b>Importo Non Vincolato</b>
A01	Funzionamento amministrativo generale	6.446,26	0,00
A02	Funzionamento didattico generale	16.281,69	0,00
A03	Spese di personale	6.267,08	0,00
A04	Spese d'investimento	0,00	0,00
A05	Manutenzione edifici	3.603,16	0,00
P26	Formazione del Personale 2014	1.451,27	0,00
P27	Star bene a scuola 2014	6.963,77	0,00
P28	Scuola in movimento 2014	4,00	0,00
P32	Funzioni Miste	0,07	0,00
P33	Corso neo immessi in ruolo a.s. 2011/2012	180,60	0,00
P34	CTP	37.293,58	0,00

Per un utilizzo totale dell'avanzo di amministrazione vincolato di € 78.491,48 e non vincolato di € 64.341,78. La parte rimanente andrà a confluire nella disponibilità finanziaria da programmare (Z01).

## **AGGREGATO 02 – Finanziamenti dallo Stato**

Nella voce sono raggruppati i finanziamenti provenienti dal bilancio del Ministero, come comunicato con nota Miur Programma Annuale n. 9144 del 05/12/2013 che comprende unicamente la Dotazione Ordinaria per il Funzionamento Generale:

<b>02</b>		<b>Finanziamenti dallo stato</b>	<b>6.213,33</b>
	<b>01</b>	<i>Dotazione ordinaria</i> comprende i finanziamenti provenienti dal Ministero o dagli Uffici Scolastici Regionali e Provinciali ai sensi del disposto della nota 151/2007.	6.213,33

Il totale complessivo dell'aggregato è pari ad € **6.213,33**, comprensivo delle somme dovute alla realizzazione del POF.

Le voci sono state così suddivise:

Conto	Importo in €	Descrizione
A-01	6.213,33	Spese per il funzionamento amministrativo generale

## **AGGREGATO 05 – Contributi da Privati**

Raggruppa tutti i finanziamenti provenienti da privati sia non vincolati sia con vincolo di destinazione.

<b>05</b>		<b>Contributi da Privati</b>	<b>6.450,00</b>
-----------	--	------------------------------	-----------------

	<b>01</b>	<i>Famiglie non vincolati</i>	0,00
	<b>02</b>	<i>Famiglie vincolati</i>	6.450,00
	<b>03</b>	<i>Altri non vincolati</i>	0,00
	<b>04</b>	<i>Altri vincolati</i>	0,00

Le voci sono state così suddivise:

Conto	Importo in €	Descrizione
P27	2.850,00	Star bene a scuola progetto teatro
P28	600,00	Scuola in movimento minivolley
P31	3.000,00	Viaggi e visite di istruzione
<b>Totale</b>	<b>6450,00</b>	

## AGGREGATO 07 – Altre entrate

Raggruppa tutti i finanziamenti relativi ad altre entrate, quali gli interessi bancari/postali e rendite da beni immobili, rimborsi e recuperi.

<b>07</b>		<b><i>Altre Entrate</i></b>	<b>46.359,28</b>
	<b>01</b>	<i>Interessi</i>	0,00
	<b>02</b>	<i>Rendite</i>	0,00
	<b>03</b>	<i>Alienazione di beni</i>	0,00
	<b>04</b>	<i>Diverse</i>	46.359,28

Le voci sono state così suddivise:

Conto	Importo in €	Descrizione
P27	20.000,00	Star bene a scuola
P26	5.000,00	Formazione
A1	10.000,00	Funzionamento Amministrativo
A2	11.359,28	Funzionamento Didattico
<b>Totale</b>	<b>46.359,28</b>	

## PARTE SECONDA - USCITE

Le spese sono raggruppate in quattro diverse aggregazioni:

- **ATTIVITA'**: processi che la scuola attua per garantire le finalità istituzionali; tale aggregazione è suddivisa in cinque voci di spesa:
  - o A01 funzionamento amministrativo generale;
  - o A02 funzionamento didattico generale;
  - o A03 spese di personale;
  - o A04 spese di investimento;
  - o A05 manutenzione degli edifici;
- **PROGETTI**: processi che vanno a connotare, approfondire, arricchire la vita della scuola;
- **GESTIONI ECONOMICHE**, ove presenti;
- **FONDO DI RISERVA**.

Riportiamo in dettaglio le spese per ogni singolo progetto/attività:

Aggr.	Voce	Descrizione	Importo
<b>A</b>		Attività	
	A01	Funzionamento amministrativo generale	22.659,59
	A02	Funzionamento didattico generale	27.640,97
	A03	Spese di personale	6.267,08

Aggr.	Voce	Descrizione	Importo
	A04	Spese d'investimento	0,00
	A05	Manutenzione edifici	3.603,16
<b>P</b>		Progetti	
	P26	Formazione del Personale 2014	6.451,27
	P27	Star bene a scuola 2014	29.813,77
	P28	Scuola in movimento 2014	604,00
	P31	Viaggi e visite di istruzione 2014	3.000,00
	P32	Funzioni Miste	0,07
	P33	Corso neo immessi in ruolo a.s. 2011/2012	180,60
	P34	CTP	37.293,58
<b>G</b>		Gestioni economiche	
	G01	Azienda agraria	0,00
	G02	Azienda speciale	0,00
	G03	Attività per conto terzi	0,00
	G04	Attività convittuale	0,00
<b>R</b>		Fondo di riserva	
	R98	Fondo di riserva	250,00

Per un totale spese di € 137.764,09.

<b>Z</b>	01	Disponibilità finanziaria da programmare	64.341,78
----------	----	--	-----------

Totale a pareggio € 202.105,87.

### ANALISI DETTAGLIATA DELLE USCITE

<b>A</b>	<b>A01</b>	<b>Funzionamento amministrativo generale</b>	<b>22.659,59</b>
----------	------------	--	------------------

#### FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO GENERALE

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	6.446,26	01	Personale	465,33
02	Finanziamenti dallo Stato	6.213,33	02	Beni di consumo	13.734,67
07	Altre entrate	10.000,00	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	7.559,59
			04	Altre spese	900,00

*Le spese previste sono riferite a materiale di cancelleria, materiale tecnico specialistico, materiale di pulizia e primo soccorso, assistenza informatica, responsabile della Sicurezza, canoni telefonici e altri canoni, spese postali, rimborso ai dipendenti delle spese per mezzi pubblici utilizzati in servizio.*

<b>A</b>	<b>A02</b>	<b>Funzionamento didattico generale</b>	<b>27.640,97</b>
----------	------------	---	------------------

#### FUNZIONAMENTO DIDATTICO GENERALE

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	16.281,69	02	Beni di consumo	18.000,00
07	Altre entrate	11.359,28	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	9.593,84
			04	Altre spese	47,13

*Le spese previste sono riferite a canoni telefonici, noleggio e assistenza fotocopiatrici, carta, cancelleria, materiale didattico, materiale informatico e accessori per attività didattiche.*

<b>A</b>	<b>A03</b>	<b>Spese di personale</b>	<b>6.267,08</b>
----------	------------	---------------------------	-----------------

SPESE DI PERSONALE

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	6.267,08	01	Personale	6.267,08

*Eccedenza supplenze brevi e saltuarie 2012 da mantenere a disposizione vedi nota MIUR n. 6961 del 16 ottobre 2013*

<b>A</b>	<b>A05</b>	<b>Manutenzione edifici</b>	<b>3.603,16</b>
----------	------------	-----------------------------	-----------------

Manutenzione edifici

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	3.603,16	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	3.603,16

<b>P</b>	<b>P26</b>	<b>Formazione del Personale 2014</b>	<b>6.451,27</b>
----------	------------	--------------------------------------	-----------------

Formazione del Personale 2014

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	1.451,27	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	6.451,27
07	Altre entrate	5.000,00			

<b>P</b>	<b>P27</b>	<b>Star bene a scuola 2014</b>	<b>29.813,77</b>
----------	------------	--------------------------------	------------------

Star bene a scuola 2014

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	6.963,77	02	Beni di consumo	9.000,00
05	Contributi da privati	2.850,00	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	20.813,77
07	Altre entrate	20.000,00			

<b>P</b>	<b>P28</b>	<b>Scuola in movimento 2014</b>	<b>604,00</b>
----------	------------	---------------------------------	---------------

Scuola in movimento 2014

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	4,00	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	604,00
05	Contributi da privati	600,00			

<b>P</b>	<b>P31</b>	<b>Viaggi e visite di istruzione 2014</b>	<b>3.000,00</b>
----------	------------	---	-----------------

Viaggi e visite di istruzione 2014

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
05	Contributi da privati	3.000,00	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	3.000,00



<b>P</b>	<b>P32</b>	<b>Funzioni Miste</b>	<b>0,07</b>
----------	------------	-----------------------	-------------

Funzioni Miste

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	0,07	01	Personale	0,07

*In attesa che il Comune predispona nuova convenzione per a.s. 2013/2014*

<b>P</b>	<b>P33</b>	<b>Corso neo immessi in ruolo a.s. 2011/2012</b>	<b>180,60</b>
----------	------------	--	---------------

Corso neo immessi in ruolo a.s. 2011/2012

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	180,60	02	Beni di consumo	180,60

<b>P</b>	<b>P34</b>	<b>CTP</b>	<b>37.293,58</b>
----------	------------	------------	------------------

CTP

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	37.293,58	02	Beni di consumo	21.000,00
			03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	16.000,00
			04	Altre spese	293,58

Per quanto riguarda l'aspetto contabile, si rinvia alle schede illustrative finanziarie (modello B) allegate al programma annuale stesso.

<b>R</b>	<b>R98</b>	<b>Fondo di Riserva</b>	<b>250,00</b>
----------	------------	-------------------------	---------------

Il fondo di riserva è stato determinato tenendo conto del limite massimo (5%) previsto dall'art. 4 comma 1 del D.l. 1° febbraio 2001 n. 44, ed è pari al 4,02% dell'importo della dotazione ordinaria iscritta nell'aggregato 02 voce 01 delle entrate del presente programma annuale. Tali risorse saranno impegnate esclusivamente per aumentare gli stanziamenti la cui entità si dimostri insufficiente e nel limite del 10% dell'ammontare complessivo del progetto/attività come previsto dall'art. 7 comma 3 del D.l. 44/2001.

<b>Z</b>	<b>Z01</b>	<b>Disponibilità finanziarie da programmare</b>	<b>64.341,78</b>
----------	------------	---	------------------

La voce "Z" rappresenta la differenza fra il totale delle entrate e quello delle uscite; vi confluiscano, pertanto, le voci di finanziamento che, allo stato attuale, non risultano essere indirizzate verso alcuna attività o progetto, così distinte:

Conto	Importo in €	Descrizione
1.1.0	64.341,78	Non vincolato
1.2.0	250,00	Vincolato

Si ricorda da togliere da detta tabella l'importo del fondo di riserva pari ad € 250,00 dalla dotazione ordinaria.

## CONCLUSIONI

Nel corso del corrente anno scolastico, in congruenza con il Pof ed i relativi progetti adottato nella seduta del Consiglio di istituto del 5 dicembre 2013, la priorità strategica di questa Istituzione scolastica tenuta in considerazione ai fini della predisposizione del PA, è quella della dotazione delle migliori strumentazioni possibili a favorire la migliore integrazione possibile tra le componenti della scuola, i comitati genitori e gli alunni provenienti da realtà diverse afferenti ai vari plessi scolastici che, per la prima volta, nel corrente anno scolastico svolgono la loro attività istituzionale all'interno di un unico Istituto Comprensivo, realizzato a seguito di dimensionamento della rete scolastica. I quartieri di riferimento su cui il nuovo Comprensivo insiste, infatti, sono distanti e molto diversi tra loro, con bisogni formativi assai diversi e una storia che li rende diversi anche per identità culturale. Da ciò l' "emergenza" del bisogno di favorire la comunicazione anche attraverso gli strumenti informatici disponibili oggi ed alla portata di tutti.

**IL DIRIGENTE SCOLASTICO**  
Prof.ssa Angela Cioffi